

## PERF ECHO

### LA COOPERATIVE WELCOOP

Auto-évaluation  
Saisie  
Temps de passation

**M. Bertrand Spilthooren**  
**12 déc. 2018**  
**12 minutes**



## PRECONISATIONS GENERALES

Votre rapport a pour vocation d'être partagé lors d'un entretien avec un évaluateur compétent, accrédité aux outils PerformanSe, pour vous ouvrir des voies d'investigation pertinentes en phase avec une finalité et un contexte professionnel. Ce bilan ne prétend pas être exhaustif ni décrire une "image figée", c'est pourquoi nous vous invitons à l'enrichir et préciser sa pertinence en le rapprochant de faits.

### PREMIÈRES IMPRESSIONS

Vous êtes assurément une personne dont l'égalité d'humeur est vite remarquée lors d'une première rencontre et qui, très souvent, se montre sympathique et agréable pour les nouveaux venus. De ce fait, on ne note pas de trait particulièrement excessif dans votre comportement et vous êtes probablement tout de suite perçu comme un interlocuteur équilibré, sur qui on peut certainement compter.

Lorsque l'on vous connaît un peu mieux, il devient vite évident que vous appréhendez avec réalisme les situations inhabituelles, que vous n'aimez pas plus la routine que les risques excessifs, et que la pondération dans l'action semble une notion importante pour vous.

### ACTIVITÉ

Dans votre travail, vous veillez à toujours privilégier la qualité et la sécurité des résultats. Votre équilibre personnel vous facilite d'ailleurs la tâche en ce domaine. Vous faites en sorte de le conserver, notamment en vous organisant pour ne pas avoir à prendre d'engagements qui dépasseraient vos compétences.

L'imagination dont font preuve certains vous paraît aussi dommageable que le temps perdu à analyser un problème dans ses moindres détails, au risque de ne jamais décider.

Vous n'êtes pas prêt à prendre en charge sans quelques précautions des projets ambitieux ou présentant certains risques, à moins que vous ne vous sentiez appuyé par une équipe. Par contre, dans ce cas, vous donnez probablement le meilleur de vos possibilités, notamment pour être reconnu et intégré.

Lorsque ces conditions sont réunies, vous disposez d'un surcroît d'énergie pour être efficace dans vos responsabilités.

## SOCIABILITÉ

Même si vous ne cherchez pas à briller dans vos conversations avec autrui, vous considérez probablement qu'il est indispensable de maintenir de bonnes relations, ce qui suppose un minimum d'écoute mutuelle. Vous êtes aussi attentif au poids des mots, et vous craignez les excès de langage ou les amplifications de toute nature.

Vous savez probablement écouter sans complaisance et, à partir de ce que vous enregistrez, modifier vos points de vue sans céder sur ce qui vous paraît essentiel.

Vous intégrer au sein d'une équipe de travail fait assurément partie de vos aspirations principales. Bien que vous ne soyez pas extrêmement expansif, vous êtes certainement prêt à intervenir pour défendre l'harmonie qui doit régner, selon vous, dans les groupes auxquels vous appartenez.

Vous êtes capable, si votre entourage vous convient, de prendre des décisions que vous n'envisageriez pas si vous étiez seul.

## RELATION À LA HIÉRARCHIE

Si vos responsables savent vous réserver un environnement structuré qui coordonne les efforts des équipiers, où la sécurité des procédures et la qualité du travail passent en priorité dans l'intérêt commun, vous adhérez sans réserves. Vous supportez mal les milieux qui créent une concurrence entre les personnes intervenant dans un même projet.

Chez vous, le calme est gage de sécurité ; il vous permet d'établir une collaboration sans surprises.

Comme vous voulez en même temps prendre certaines initiatives et assurer la sécurité, le style de direction qui vous convient probablement le mieux consiste à permettre à chacun des acteurs de tenir sa place et de prendre les décisions qui reviennent à son degré de responsabilité. C'est ce que vous demandez à vos supérieurs hiérarchiques, vous tenant prêt à faire de même en ce qui vous concerne.

D'ailleurs, vous n'avez pas l'habitude de rêver, ou d'échafauder des idées hors du commun. Vous préférez les collaborations construites sur le pragmatisme.

## RÉACTIONS AU STRESS

Votre rigueur et votre recherche des cheminements les plus sûrs, vous préservent de bien des situations conflictuelles ou dangereuses. Comme vous êtes conscient de vos possibilités et de vos limites, vous ne vous engagez pas sur des projets aléatoires.

Vous savez d'ailleurs, lorsque cela vous paraît souhaitable, faire des concessions pour vous concilier votre entourage, ce qui est aussi de nature à limiter les occasions de déstabilisation et à vous procurer les appuis nécessaires.

Quand vous vous trouvez confronté à des difficultés qui vous mettent en danger, il vous faut probablement un certain temps pour réagir, car l'improvisation n'est pas votre point fort. Pour vous rétablir, vous avez au contraire besoin de procéder méthodiquement dans l'examen de la situation, et de recueillir quelques avis autorisés.

La précision de vos plans et de votre organisation personnelle, alliée à votre intelligence pratique, vous aide puissamment.

## ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL

Il vous est extrêmement difficile de vous imaginer seul, au travail comme dans la vie en général. Sans pour autant être particulièrement expansif ou démonstratif, vous éprouvez un besoin essentiel d'évoluer au sein d'un groupe soudé, pour partager vos idées.

Vous êtes une personne active, mais vous n'aimeriez pas vous trouver submergé par une accumulation de tâches qui ne vous permettraient plus de savoir où vous en êtes, et qui finiraient par vous conduire au surmenage. Vous aspirez donc à travailler dans un environnement qui fonctionne sur la base de prévisions et d'une planification précise.

Bien que vous n'aimiez pas l'inaction et l'immobilisme, vous n'avez pas coutume de vous lancer dans des projets sans un minimum de précautions. Si vous en saisissez mal les contours, s'ils vous paraissent basés sur un élan d'enthousiasme irraisonné, cela vous fait réfléchir ou hésiter, car l'intrépidité ne vous tente pas.

NOTE : Vous avez probablement la réputation d'une personne prudente, qui ne s'engage jamais à la légère. En effet, vous avez envie de réussir dans vos projets, donc vous évitez d'abord de les surdimensionner, et vous utilisez ensuite la prévision et une organisation rigoureuse pour les mener à bon terme.

## POINTS D'APPUI

- Peut susciter la sympathie
- Préserve l'intérêt général
- Aime les choses organisées
- Ne veut pas être débordé
- Evite l'enthousiasme irraisonné
- Réfléchit avec pragmatisme
- S'avère souvent efficient
- Allie bon sens et rigueur
- Ne décide jamais sur des à priori
- S'adapte à des contextes divers

## POINTS DE VIGILANCE

- Supporte mal la solitude
- N'aime pas sortir des prévisions
- Prend beaucoup de recul
- Manque parfois de vivacité
- Est très attaché aux normes
- N'aime pas les cas extraordinaires